

CURRICULUM VITAE  
EUROPEAN FORMAT



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome Roberto Fazioli

Indirizzo

Riferimenti telefonici

E-mail

Roberto.Fazioli@unife.it

Roberto.Fazioli@gmail.com

nazionalità

Italiana

RUOLO E INCARICHI  
ACCADEMICI

***Professore di Economia***

*Dipartimento di Economia e Management*

*Università di Ferrara*

*Titolarità dei corsi:*

- Economics of Energy and Natural Resources,
- Economia delle Network Utilities,
- Economia dell'Energia e dell'Ambiente,
- Gestione e Organizzazione dei Servizi Pubblici (*Università di Bolzano*)
- Public Utilities Finance and Economics.
- Finanza degli Enti Locali;

INCARICHI E RUOLI  
DIRIGENZIALI SOCIETARI

1. ***Esperto PNRR per le "Energie Rinnovabili"*** - Regione Emilia Romagna dall'1/1/2022 al 31/12/2022
2. ***SoEnergy srl*** – *Presidente* – energy trading, shipping, gas and energies sales from renewable and conventional sources (fino a 1-2020)
3. ***SherdenGas*** (*Concessionaria Metanizzazione della Sardegna*) – *Presidente (fino a 1-2020)*
4. ***Tyndaris LLP*** – *London UK- Team Manager Infrastructural and Energy (fino a 2018)*
5. ***ETR Gas srl*** – *Vice-Presidente (2010-2014) Presidente (2015-Q1/16)* – gross energy sales.
6. ***Adopera srl*** – *Presidente e CEO (2007 – Q1/2016)* – Assets and Local Facilities Management, energy efficient improvements programmes.
7. ***Novenergie srl***- *Presidente* - assets management (2013 – 2014).
8. ***Pedemontana Patrimonio & Servizi srl*** – *Presidente* - multiutility (2013 – 2014).
9. ***AIM SpA Holding Vicenza*** – (2008 – 2011) *Presidente e CEO*

**INCARICHI  
PROFESSIONALI  
ISTITUZIONALI**

- Holding AIM –MultiUtility.
10. **AIM Servizi a Rete srl** – *Presidente* (2008 – 2011) - energies distribution e TLC e.
  11. **AIM Mobilità srl** – *Presidente* (2008 – 2011) - Public Transport.
  12.  **Holding Soelia SpA** - *Presidente* (2001 – 2014) - *Assets and Multiservices management*
  13. **Adige Servizi sul Territorio srl** – *Presidente* (2007 – 2010) - *Assets and Multiservices management*
  14. **North Sun Italia SpA – Po’Valley Group** – membro CdA (2006 – 2012) Oil and Gas explorations, drilling and production
  15. **Elettrogas SpA**– *Presidente* (2006 – 2011) –*Energy Trading*.
  16. **S.I.T.** SpA – *Presidente* (2008 – 2011) *refuse collection and environmental services*
  17. **Futura** SpA – (2009 – 2012) member of Board – Environmental services and plants –
  18. **Laboratorio Utilities & Enti Locali srl** – Consulting and advisory’s activities- *Presidente* (2000 – 2009)
  19. **Società Vicentina Trasporti scarl** - (2009 – 2012) membro CdA – Public transport services;
  20. **Gaia srl Bollate (MI)** – (2006–2011) *Presidente* - Assets management and multiservices
  21. **Utilitas srl** – (2006–2011) *Presidente*- Assets management and multiservices
  22. **Ge.S.Co. srl** – (2005–2010) *Presidente*- Assets management and multiservices
  23. **GENIA SpA** – (2004–2009) *Presidente*- Assets management and multiservices
  24. **GENIA Progetti e Lavori** – (2004–2009) *Presidente*- Project and Assets management
  25. **GENIA Energia** – (2004–2009) *Presidente* – gas and energies sales.
  26. **Società Patrimoniaile di Tradate** – (2005–2008) *Presidente* - Assets management and multiservices
  27. **S.E.T. srl Cap Holding Group SpA (MI)** – (2003–2005) *Presidente* – Territorial Information System, Assets management.
1. Capo Segreteria Tecnica della Commissione del **Ministero dell’Industria per la redazione del Decreto di liberalizzazione dell’Industria Elettrica nazionale (c.d. Decreto Bersani)** e dell’omologa Commissione all’uopo costituita per la Liberalizzazione del Mercato del Gas Naturale (c.d. Decreto Letta).
  2. *Membro del N.A.R.S. - Nucleo consulenza per l’Attuazione delle linee guida per la Regolazione Servizi pubblici* – quale delegato dal Ministero del Tesoro per la Regolazione dei Servizi Pubblici.
  3. Dirigente in **E.N.E.A.** (Ente Nazionale Energia e Ambiente) dell’area Studi e Ricerche, oltre responsabile della linea “*supporting Government in EU Directive on Gas Liberalisation for Italy*”.

4. Consigliere del Direttore Generale E.N.E.A. sugli aspetti economici delle politiche ambientali ed energetiche e Responsabile delle tematiche: (1) "Fiscalità Ambientale", (2) Regolazione dei mercati energetici", (3) "Privatizzazione nel settore energetico" e (4) "Sviluppo Sistemi Energetici a Rete" per la Conferenza Nazionale Energia Ambiente 1998
5. *Membro della Commissione ministeriale istituyente la c.d. "Carbon Tax".*
6. *Membro dell'Osservatorio Nazionale Rifiuti presso il Ministero dell'Ambiente e delegato per la Riforma della Tariffa RSU.*
7. *FederUtility* – Membro Commissione Nazionale Strategie e Istituzioni di *FederUtility* e *Membro CdA 2001/13* e delle Commissioni Tecniche "Rules and Institutions" and "Markets and Strategies", Membro del CdA della associazione regionale *ConfServizi Veneto*.
8. *Autorità dell'Energia Elettrica e del Gas* di Milano (incaricato della progettazione di modelli di Access Pricing per le reti di trasmissione e dei modelli di regolazione dei settori dell'energia), dal 1996 al 1997.
9. *Comune di Bologna* - *Direttore Generale Economico e Responsabile* del Progetto "Sviluppo Economico della città di Bologna", novembre 1997 -febbraio 1998.
10. *"Nomisma SpA"* *Direttore dell'Area Utilities ed Enti Locali* Membro ed esperto for *Nomisma - CISPEL Team Utilities*.
11. *Sviluppo Italia S.p.A.* -Responsabile del progetto "Sviluppo Local Utilities" e della linea strategica "Programma Ambiente"
12. Membro della Commissione "Nuovo Bilancio Regionale" per la *Regione Marche*
13. *Ente regionale Valorizzazione Economica del Territorio (ERVET SpA)* - Responsabile di funzione area Staff Direttore Generale,
14. Membro del *Economic Expert Group U.I.C./C.E.R. della Comunità Europea* -Project Finance e Modelli di Regolazione delle reti ferroviarie in Europa.
15. Membro della *Infrastructure Commission* presso la *U.I.C. di Parigi*.
16. Membro del *Comitato ANCI per i Servizi Pubblici Locali* per l'approntamento delle strategie degli enti locali nel processo di liberalizzazione dei servizi di competenza.
17. Coordinatore del gruppo di ricerca "Analisi dei Costi e dei Rendimenti delle unità periferiche dell'Amministrazione Pubblica", c/o *Osservatorio della Pubblica Amministrazione* ISTAT, Roma.
18. Membro ed esperto in *Italrating, Nomisma e Tamburi & Ass.*
19. *Ernst & Young S.p.A.*, responsabile sviluppo Area Public Utilities.

- Membro Comitato Scientifico ASP Energie

MEMBRO DEL COMITATO SCIENTIFICO	<p>- Esperto c/o Centro Studi TRT, Milano.</p> <p>-Master A.I.E. -Luiss Management "Imprese Energetiche"</p> <p>-E.E.S.CO. srl – Enviroment Energy Service Company</p> <p>-Master SAFE (Sostenibilità Ambientali Fonti Energetiche)</p> <p>-Rivista Economia delle Fonti Energetiche e Ambientali – IEFE</p> <p>-Laboratorio Servizi Pubblici Locali di Nomisma</p> <p>-Cap Gemini Ernst &amp; Young</p>
REFEREE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energies</li> <li>• Energy and Environment</li> <li>• Focus Energy</li> <li>• Rivista di Politica Economica</li> <li>• Quaderni de L'Industria</li> <li>• Rivista di Economia Pubblica</li> <li>• Economia Delle Fonti Energetiche e Ambientali.</li> <li>• <i>Pubblicista per Il Sole 24 Ore</i></li> </ul>
ALTRE ESPERIENZE E RELAZIONI PROFESSIONALI	<p>Scuola di Specializzazione in Diritto Amministrativo, Università di Bologna;</p> <p>Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale - Emilia Romagna;</p> <p>Scuola Tributaria "Vanoni", Roma;</p> <p>Università Luiss Management;</p> <p>International Institute of Research -IIR;</p> <p>Corsi di Formazione e Convegni di La Repubblica -Affari e Finanza";</p> <p>Scuola di Management Pubblico del FORMEZ;</p> <p>Casa Editrice Il Mulino (Bologna);</p> <p>I.R.S. di Milano;</p> <p>C.N.R.;</p> <p>I.R.E.S. Lombardia;</p> <p>I.S.F.E.L. Bologna;</p> <p>Facoltà di Economia Applicata dell'Univ. di Zurigo (CH);</p> <p>S.S.Q.E.A. (Scuola Sup. Quadri dell'Economia e dell'Amm.ne), Lugano (CH);</p> <p>KTEMA di Bologna;</p> <p>SINNEA di Bologna;</p> <p>C.T.C. della Camera di Commercio di Bologna;</p> <p>I.F.O.A. di Bologna; -Profingest di Bologna.</p>
ISTRUZIONE E FORMAZIONE (1981 - 1991)	<p>1991 - <i>Speaker</i> - Workshop di "Industrial Organization", presso il Department of Economics, University of Warwick, UK.</p> <p>1991 - 92. <i>Speaker</i> - Summer School di "Industrial Organization" presso l'Université de Nice, F; edizioni 1991 e 1992.</p> <p>1991 - <b>Selected scholar</b> alla <i>European Economic Association Summer School 1991 di Public Finance</i>.</p> <p>1990 - <b>Selected scholar</b> per la Scuola Estiva di Econometria, c/o C.I.D.E., Università di Bologna.</p> <p>1990- 91 <b>Visiting scholar</b>; c/o C.O.R.E., Université de Louvain-la-Neuve (B) supervisor Prof. Tulkens.</p> <p>a.a.1989/90 -91/92 <b>Conseguimento del Dottorato</b> di Ricerca in "Strutture e Comportamenti Economici", V ciclo, delle Università consorziate di Bologna, Venezia e Bocconi di</p>

Milano. Tesi di dottorato: "Efficienza ed equità nella definizione e nella gestione di beni pubblici", giudizio finale: ottimo.

a.a. 1988/89 - **Laurea** con 110/110 e lode, in Scienze Politiche ind. Economico, presso il Dipartimento di Scienze Economiche dell'Università di Bologna. Tesi di laurea "La regolamentazione economica del monopolio", relatore Prof. P. Bianchi.

1981 - 1984 - Facoltà di Lettere e Filosofia, successivo passaggio a Scienze Politiche.

PUBBLICAZIONI  
*Books*

2021, "Obiettivo sostenibilità. Il difficile cammino della transizione energetica", TAB Ed., Roma.

2021, "Appunti di Economia dell'Energia", Fazioli R., Lenza D., Ed. VoltaLaCarta, Ferrara.

2018 - "Finanza e Regolazione delle Network Utilities", Aracne Ed., Roma.

2014 - "Progettare la Sostenibilità. La riflessione, la sfida, la progettazione", a cura di R. Fazioli, A. Claser e P. Vecchia, Casa Editrice "Lanuovauniversitaria.it", Padova, pp. 293, isbn 9978-88-6292-459-7

2013 - "Economia delle Public Utilities. L'evoluzione dell'intervento pubblico di regolazione, liberalizzazione e privatizzazione", di Roberto Fazioli, Collana Economia, Casa Editrice "Lanuovauniversitaria.it", Padova, pp.431, isbn 978-88-6292-357-6

2007 - "Economia e Politica della Regolazione del Servizio Idrico. Modelli ed esperienze a confronto", a cura di Roberto Fazioli, Ed. CLUEB, Bologna, pp.329, isbn 978-88-491-2884-0

2004 - "Regolazione e Ristrutturazione del Servizio Idrico italiano.", a cura di R. Fazioli, R. Drusiani, A. Massarutto e P. Martino P., Ed. CLUEB, Bologna.

2004 - "La riorganizzazione del settore idrico integrato: il caso della provincia di Milano" di Fazioli R., Martino P, Perfetti. L., Ed. CLUEB, Bologna, pag. 196, isbn 88-491-2264-0

2002 - R. Fazioli, B. Antonioli, "La riforma dei servizi pubblici locali", Milano, Edizioni "Il Sole24Ore", p. 1-192, ISBN: 8832446618

2000 - a cura di R. Fazioli, "Il Mercato del Gas in Italia: problemi e prospettive per la sua apertura internazionale", Rapporto ENEA, febbraio 2000.

1999 - a cura di R. Fazioli, "I Servizi Pubblici Locali in Italia" presentato per la Conferenza Nazionale Energia Ambiente 1998 e alla Conferenza Nazionale Nomisma-Enea del 9 novembre 1998 - pubblicato nel novembre 1999.

1998 - R. Fazioli, M. Filippini, U. Arrigo, "L'evoluzione del sistema tariffario nel settore del gas, tra privatizzazioni ed apertura europea", Milano, Franco Angeli Editore

1998 - Fazioli R., Arrigo U., Beccarello M., Donati D., "Il sistema tariffario nel settore del gas: un confronto europeo", ed .....

1997 - Fazioli R., "Dalla Proprietà alle Regole: l'evoluzione dell'intervento pubblico nell'era delle privatizzazioni", Milano, Ed. Franco Angeli, collana Ciriec, II edizione, 1995, I edizione. pp. 232.

1997 - R. Fazioli, S. Benedetti, D. Donati, R. Maffeo, "Valutazione e riforma dei servizi sociali. Qualità, efficienza e privatizzazione", Ed .....

1997 - R. Fazioli, F. Nuti, A.A. Eichler, "Liberalizzazione e privatizzazione nelle Ferrovie Europee". p. 5-208, Firenze, Vallecchi Editore - collana Studi

PUBLICATIONS  
*Papers.*

- 1996 - R. Fazioli, D. Fabbri, M. Filippini, "L'intervento Pubblico e l'Efficienza Possibile", Bologna, Il Mulino Edizioni.
- 1995 - R. Fazioli, M. Sassatelli, "Regole ed Istituzioni per un mercato efficiente. La forma cooperativa fra antiche esperienze e nuovi bisogni", Bologna, Casa Editrice Emilia Romagna.
- 1994 - Fazioli R., Donati D., Gualtieri G., "Il sistema degli Enti Pubblici non economici in Italia e la sua trasformazione", numero monografico in Quaderni del Laboratorio di Politica Industriale, Nomisma.
- 1994 - Fazioli R., Arrigo U., "La produttività nella Pubblica Amministrazione", Rapporto per il Dipartimento della Funzione Pubblica, aprile.
- 1994 - Fazioli R., "Il sistema dei trasferimenti dal Bilancio dello Stato agli Enti Pubblici. Analisi e proposte di riforma" Rapporto per il Dipartimento della Funzione Pubblica, gennaio.
- 1993 - Fazioli R., "Il processo di Privatizzazione in Italia", Ed. CDS, Ferrara.
- 1991 - Fazioli R., "La privatizzazione dei servizi pubblici: complessità di un progetto di destatalizzazione", Bologna, Quaderni del Laboratorio di Politica Industriale, Nomisma.
2022. *Lock-In Effects on Energy Sector: evidence from Hydrogen Patenting Activities*, in *Energies*, n. 15, x. <https://doi.org/10.3390/xxxxx>
2022. *Le cause strutturali del "caro energia": la competizione negli approvvigionamenti ed il ruolo dell'LNG*, Management delle Utilities, Bocconi, Milano, pp 12-24.
2022. *Factors influencing hydrogen's strategy in practice: a panel data analysis*, GEAM, *Geoingegneria Ambientale e Mineraria*, Anno LIX, n.1, aprile 2022, pp. 32-40.
- 2021, *Macroeconomic Factors Influencing Public Policy Strategies for Blue and Green Hydrogen*, in *Energies*, n. 14. <https://doi.org/10.3390/xxxxx>
- 2021, *L'assorbimento fotosintetico della CO2. Innovazioni tecnologiche complementari alla riforestazione: il caso del prototipo BioBosco Urbano*", in *Economia e Ambiente*, ISSN 1593-9499, Anno XL, n. 3 settembre-dicembre 2021
- 2020, *NGH exploitation with sequestration of carbon dioxide: economic rationale for a sustainable perspective* - *Journal of Modern Environmental Science and Engineering*, ISSN 2333-2581, Washington, USA -
- 2019, *Per una nuova traiettoria di sviluppo imprenditoriale sostenibile. L'efficienza energetica della filiera produttiva delle Energy Saving Company*, in *Quaderni di Ricerca sull'Artigianato*, Casa Editrice Il Mulino, Bologna, fascicolo 2, n. 82.
- 2018, "Incentivi all'efficienza energetica nelle gare per la distribuzione gas e gli effetti sulla finanza pubblica locale: analisi e prospettive", Fazioli, Lenza, *Economia Pubblica* (ISSN 0390-6140, ISSN 1972-5566) 2018, 1
- 2018, "Analisi dell'incentivazione all'efficienza energetica nella liberalizzazione del settore della distribuzione gas: analisi e prospettive per distributori ed E.S.Co.", di Roberto Fazioli e Donato Lenza, *Quaderni de L'Industria*, Il Mulino Ed.
- 2018, *La proprietà contendibile delle reti gas: effetti della*

Sentenza TAR Lombardia 2018-03-15. Analisi e alcuni suggerimenti. Bocconi Ed., MI, MANAGEMENT DELLE UTILITIES E DELLE INFRASTRUTTURE, vol. 1,

2016. Start-Up innovative e finanza: i fondi di debito innovativi. pp.71-96. In QUADERNI DI RICERCA SULL'ARTIGIANATO - ISSN:1590-296X vol. 1 (69)

2014. Una Tariffa a "Tre parti" per le tre anime del Servizio Idrico. pp.21-24. In SERVIZI A RETE vol. 3

2014. La Sostenibilità comunicata e certificata, ovvero: L'impronta Ambientale. pp.67-77. In Progettare la Sostenibilità

2014. La regolazione tariffaria del servizio idrico in Italia: suggestioni analitiche per una revisione strutturale. pp.245-265. In L'INDUSTRIA - ISSN:0019-7416 vol. 2

2014. La sostenibilità nelle politiche energetiche: efficienza negli usi, rinnovabilità delle produzioni, benefici tangibili. pp.81-93. In Progettare la Sostenibilità

2014. La Riforma della Distribuzione del gas in Italia: implicazioni patrimoniali, finanziarie e di regulation. pp.47-56. In MANAGEMENT DELLE UTILITIES E DELLE INFRASTRUTTURE - ISSN:2282-2488 vol. 3

2014. Prospettive per le PMI nelle Industrie delle Utilities e dei servizi d'interesse collettivo. pp.301-333. In QUADERNI DI RICERCA SULL'ARTIGIANATO - ISSN:1590-296X vol. 67 (2)

2014. La sostenibilità in divenire: reti e luoghi per un rinnovato pragmatismo delle politiche. pp.11-34. In Progettare la Sostenibilità

2013 – R. Fazioli, P. Vecchia, *“Burden Sharing e mix energetico: problemi e prospettive dell’architettura istituzionale della politica energetica in Italia”*, in *L’Industria – Rivista di Economia e Politica Industriale*, anno XXXIV, n.4, Ottobre-dicembre.

2013 - R. Fazioli, P. Vecchia, *“Politiche di mix energetico e royalties: per una ricalibratura territoriale”*, in *Quaderno D.E.M.*, aprile, n.9, vol. 2, issn 2281-9673.

2012 – R. Fazioli, *“La regolazione irrisolta nei servizi pubblici locali italiani: suggestioni propositive”*, in *“Servizi a rete”*, Tecnind edizioni, n.....

2012 – R. Fazioli, *“L’avvio immediato e virtuoso delle liberalizzazioni: il cadenzamento delle gare sulle performance”*, in *Management delle Utilities*, vol. XLIX, Ed. Maggioli, pp. 44-58, ISSN: 1723-932X

2012 -R. Fazioli, P. Vecchia, *“Esplorazione e Produzione di idrocarburi in Italia - Regime fiscale, royalties e canoni di superficie: una proposta per il decentramento pragmatico e sostenibile”*, in *Management delle Utilities*, vol. 4, p. 40-48, ISSN: 1723-932X

2012 - Fazioli R., *“Razionalizzare la liberalizzazione nei servizi pubblici locali”*, in *Servizi a Rete*, vol. anno XII, p. 55-58

2011 - R. Fazioli. *“L’avvio immediato e virtuoso delle liberalizzazioni: il cadenzamento delle gare sulle performance”*, in *Management delle Utilities*, vol. 9, p. . 48-54, ISSN: 1723-932X

2011 -

2011 - R. Fazioli, *“Il fotovoltaico: da sogno imperfetto a progetto reale”* in *Management delle Utilities*, vol. 9, p. 92-100,

ISSN: 1723-932X

2007 – *“La liberalizzazione dell’offerta di servizi pubblici locali: una proposta operativa”*, di R. Fazioli, in *Economia delle Fonti di Energia e dell’Ambiente*, Anno XLIX n. 2, Ed. Università Bocconi.

2007 – *“La liberalizzazione dei servizi pubblici locali: alcune suggestioni”*, di R. Fazioli R., in *“Economia Pubblica”*, n. 1-2.

2006 - R. Fazioli, *“La Liberalizzazione dell’offerta di servizi pubblici locali orientata all’efficienza di risultato: una proposta operativa”*, in *Economia delle Fonti di Energia e dell’Ambiente*, vol. anno XLIX, p. 173-181, ISSN: 1125-1263

2006 - R. Fazioli, *“La liberalizzazione della vendita gas: considerazioni ed effetti a pochi anni dall’apertura del mercato”*, in *Annuario Italia Energia*, vol. 2, p. 11-19, ISSN: 1972-7003

2006 - *“Gestione dei cespiti per l’erogazione dei servizi: i principi comunitari del common carrier”*, Fazioli R., Matino P., in *“Servizi a Rete”*, n. 1, p. 17-29.

2005 - *“New public finance e new regulation per il settore idrico”*, di R. Fazioli e P. Matino, in *“Economia delle Fonti Energetiche e dell’Ambiente”*, n. 3, Università Bocconi, vol. anno XLVIII, p. 53-62, ISSN: 1125-1263

2005 - R. Fazioli, P. Matino, *“Governare dell’acqua e European Declaration for a New Water Culture. Un modello gestionale coerente”*, in *Management delle Utilities*, vol. Anno 3, luglio-settembre 2005 , p. 37-44, ISSN: 1723-932X

2005 - R. Fazioli, R. Drusiani, P. Matino, *“La segmentazione della vendita del gas naturale e l’introduzione della totale liberalizzazione: una simulazione di attacco commerciale”* in *Economia delle Fonti Energetiche e dell’Ambiente*, n. 2. anno XLVII, p. 49-81, ISSN: 1125-1263

2005 - R. Fazioli, P. Matino, *“Governare dell’acqua e European Declaration for a New Water Culture. Un modello gestionale coerente”*, in *Management delle Utilities*, Anno 3, n. 3, luglio-settembre.

2004 - Fazioli R., Matino P., Perfetti L.R., *“Ottimizzare la gestione dell’acqua: il caso della provincia di Milano”*, in *Rivista Aria e Acqua*.

2004 - R. Fazioli, A. Amelotti Eichler, P. Matino, *“Quali gare per il servizio idrico integrato? Gare per l’affidamento del servizio e scelte di parziale privatizzazione per le società del settore idrico”*, in *“Servizi Idrici: problemi e soluzioni”*, collana Federgasacqua.

2004 - *“Fattori economici e sistemi di qualità driver strategici per ridurre i consumi”*, Fazioli R., Matino P., in *“Ambiente & Sicurezza”* n. 2, Supplemento de Il Sole 24 Ore.

2004 - R. Fazioli, P. Matino, L. Petretto, *“Ruolo e prospettive delle società patrimoniali locali”*, in *Economia Pubblica*, vol. 2, anno XXXII, p. 45-53, ISSN: 0390-6140; inoltre in *“I Quaderni del Dipartimento di Economia e Istituzioni”* n. 22/2003.

2004 - Fazioli R., Matino P., De Mita G., *“Strategie di riorganizzazione nel settore idrico: societizzazione degli assets e aggregazione delle partecipazioni”*, in *“Servizi a Rete”*, n. 2, Aprile.

- 2004 - Fazioli R., Matino P., *“Regolazione economica e incentivi alla qualità”*, pubblicato in Supplemento su “I Servizi idrici locali” [allegato al n. 9/2004 della rivista Ambiente & Sicurezza, Il Sole 24 Ore].
- 2004 – *“La stima dei costi standard per la regolazione del servizio idrico italiano”*, di B. Antonioli, Roberto Fazioli e Massimo Filippini.
- 2003 - R. Fazioli, *“Pubblico - Privato nelle Local Utilities”*, in Management delle Utilities, vol. 4, anno 1, p. 42-44, ISSN: 1723-932X
- 2003 – *“La regolazione italiana dei servizi idrici nell’attività del NARS-Ministero del Tesoro e nelle deliberazioni CIPE”* di Roberto Fazioli e Luisa Tiraoro, in *“L’Industria – Rivista di Economia e Politica Industriale”*, anno XXX, vol. 2, n.118, pp. 195-213, ISSN: 0391-2078
- 2003 - R. Fazioli, *“Legittimità e ruolo delle società patrimoniali”*, in Management delle Utilities, Milano, Ed. Maggioli vol. 3, anno I, p. 60-67, ISSN: 1723-932X
- 2003 - Fazioli R., *“Le Strategie di riorganizzazione nel settore idrico”*, in *“Servizi a Rete”*, n. 6.
- 2002 - Fazioli R.; Fazzioli A., *“Le strategie di riposizionamento delle local public utilities nel mercato delle telecomunicazioni”*, in Economia Pubblica, vol. XXXII, n.6, pp. 5-36, ISSN: 0390-6140
- 2002 - R. Fazioli, L. Tiraoro, *“La regolazione dei servizi idrici nella transizione alla legge Galli”*, in Economia Pubblica, vol. 32, pp. 149-170.
- 2002 - R. Fazioli; B. Antonioli; *“Le aste e i Servizi pubblici locali”*, in Economia Pubblica, vol. 2, anno XXIII, p. 67-81, ISSN: 0390-6140.
- 2001, Fazioli R., Tiraoro L., *“Il punto sulla qualità nelle Aziende Pubbliche Locali”*, in Qualità, vol. 31, n. 9, pp. 15-17, ISSN: 2037-4186
- 2001, R. Fazioli, B. Antonioli, M. Beccarello, *“Modelli di Borsa per l’energia elettrica, in Rivista di Economia e Politica Industriale, vol. anno XXIII, p. 161-190, ISSN: 0391-207”*
- 2000 - R. Fazioli, S. Quaglino, M. Di Domenico, *“I riflessi dell’apertura del mercato italiano del gas naturale sul riposizionamento strategico degli operatori nel settore downstream”* in Economia delle Fonti di Energia e dell’Ambiente, vol. 3, p. 57-69, ISSN: 1125-1263
- 2000 - R. Fazioli, B. Antonioli, M. Filippini, *“Analisi dei rendimenti di scala per il servizio di igiene urbana in Italia”* in Economia delle Fonti di Energia, vol. 3, p. 44-53, ISSN: 1125-1263
- 2000 -Filippini M., Fazioli R.; Wild Jörg, *“La stima di una funzione di costo medio per potenziare l’efficacia della yardstick regulation nel settore della distribuzione di energia elettrica: una sperimentazione sul caso svizzero”*, in Economia Pubblica, vol. 4, pp. 53-67. ISSN: 0390-6140
- 2000 - Fazioli R. Delbono F., Antonioli B., Tiraoro L., *“L’obbligo di gara per le concessioni locali di servizi pubblici: opportunità e problemi per le imprese e gli enti locali”*, in collana dei Working

Paper del Laboratorio Nomisma di Servizi Pubblici Locali.

2000 - R. Fazioli, B. Antonioli., A. Massarutto, L. Tiraoro, *"La tariffa idrica in Italia: aspetti applicativi e riflessi di politica industriale di settore"*, in collana dei Working Paper del Laboratorio Nomisma di Servizi Pubblici Locali.

2000 - R. Fazioli, B. Antonioli, *"Il processo di liberalizzazione dei mercati del gas e dell'energia elettrica in Italia e nei paesi europei"*, in collana dei Working Paper del Laboratorio Nomisma di Servizi Pubblici Locali.

1999 - G. Bognetti, R. Fazioli, *"Liberalization problems and prospects in european railways"*, in *Annals of Public and Cooperative Economics*, vol. 70, p. 303-319, ISSN: 1370-4788

1999 - Fazioli R., Antonioli B., *"La ristrutturazione dell'industria elettrica"*, in *Energia Ambiente ed Innovazione*, vol. 45, p. 8-34, ISSN: 1124-0016

1999 - Fazioli R., Bognetti G., in *"Liberalisation Problems and Prospects in European Railways"* in *Annals of Public and Cooperative Economics*, vol. 70, p. 303-318, ISSN: 1370-4788

1999 - Fazioli R., Antonioli B., *"Gli incentivi impliciti nella regolazione tariffaria del servizio idrico prevista dalla Legge Galli. Analisi e proposte"*, in *Economia Pubblica*, vol. 29, p. 69-80, ISSN: 0390-6140

1998 - R. Fazioli, *"Aziende locali, un confronto europeo : Privatizzazioni e qualità dei servizi"*, in *Bollettino delle Privatizzazioni & della Corporate Governance*, n. 5/6, pp. 30-37.

1997 - R. Fazioli, G. Bognetti, *"Public utilities and internationalization of the economic system"*, in *Annals of Public and Cooperative Economics*, vol. 3, p. 409-421, ISSN: 1370-4788

1997 - Fazioli R., Filippini M, *"Differenze qualitative ed esperienze di contracting-out nell'offerta locale del servizio asilo nido"*, in *Economia pubblica*, vol. 27, n.5, pp. 53-77.

1997 - R. Fazioli, M. Filippini, *"Cost Structure and Output Mix of Local Public Theatres"*, in *Journal of Cultural Economics*, vol. 3 , p. 26-41, ISSN: 0885-2545

1997 - Fazioli R., Filippini M., *"Privatisation and Liberalisation Perspectives in Italian Energy Industry"*, in *Pacific & Asian Journal of Energy*, december.

1997 - Fazioli R., *"Decentramento e sviluppo locale: il ruolo delle regioni e degli enti locali"*, in (a) *Quaderni Cifrel*, n°18 (Univ. Cattolica Milano, Ferrara, Trento) e (b) *Sociologia del Lavoro*, n°1.

1996 - Fazioli R., Donati D., *"Diritti e servizi sociali nelle economie di mercato. Una riflessione economico-giuridica"*, *Quaderni Cifrel* n.14, (Univ. Cattolica Milano, Ferrara, Trento),

1996 - R. Fazioli, *"Economia dell'arte e gestione della filiera artistica: la regolazione pubblica"*, in *Commercio*, n. 17, vol. 57, pp. 119-151.

1996 - Fazioli R., Donati D., *"La trasformazione in società per azioni delle aziende pubbliche locali: una riflessione sulle opportunità ed i rischi della privatizzazione formale"*, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, vol. 39, n. 2, pp. 39-65.

- 1996 - Fazioli R., Bognetti G., "Lo sviluppo di una regolazione europea nei grandi servizi pubblici a rete", in *Economia pubblica*, vol. 26, n.3, pp. 5-54.
- 1996 - Fazioli R., Filippini M., "L'analisi dell'efficienza dell'offerta teatrale regionale attraverso la stima di una cost-efficiency frontier", in *Rivista de L'Industria*, vol. 17, n.1, pp. 161-192.
- 1995 - Fazioli R., Eichler A.A., "Integrazione europea e ristrutturazione del settore ferroviario. Alcune esperienze a confronto", in *Economia Pubblica*, vol. 25, n.5, pp. 15-76.
- 1995 - Fazioli R., Maffeo R., "Il problema della valutazione dell'offerta di servizi sociali: il caso degli asili nido", in *Sociologia del Lavoro*, n.57.
- 1994 - Fazioli R., "Incentivare l'efficienza e la produttività negli enti locali. Problemi metodologici e normativi", *Quaderni CIFREL*, n.12, novembre.
- 1994 - Fazioli R., "La valutazione dell'efficienza e della produttività nelle amministrazioni pubbliche. Aspetti economici e metodologici", in *Autonomie Locali e Servizi Sociali*, Ed. Il Mulino, n.3.
- 1994 - Fazioli R., "La struttura dell'offerta di risorse idriche e di energie elettrica in Italia", *Economia Pubblica*, n.9/10, settembre-ottobre.
- 1993 - Fazioli R., Filippini M., Prioni P., "Efficiency and Economies of scale and density of the italian regional bus companies", in *International Review of Transport Economics*, n.3, vol.XX, october.
- 1993 - Fazioli R., "Regolamentazione ed efficienza dell'offerta di trasporto pubblico su strada. Un'applicazione del Frontier-Approach all'analisi della struttura dei costi", in *Rivista de L'Industria*, n.3, pp. 507.
- 1992 - Fazioli R., "Cost-Efficiency Analysis of regulated public services: the case of regional bus services in Italy", in *Collana di Studi del Dipartimento di Scienze Economiche dell'Università di Bologna*, n. 148, novembre.

#### ***Others articles***

- 2014 - "Pensare e progettare: un Laboratorio Permanente per la Sostenibilità" di R. Fazioli, introduzione di "Progettare la Sostenibilità", Casa Editrice Lanuovauniversitaria.it, Padova, pp.8-10.
- 2014 - "La Sostenibilità in divenire: reti e luoghi per un rinnovato pragmatismo delle politiche" di R. Fazioli, capitolo 1 di "Progettare la Sostenibilità", Casa Editrice Lanuovauniversitaria.it, Padova, pp.11-34.
- 2014 - "La Sostenibilità comunicata e certificata, ovvero l'Impronta Ambientale" di R. Fazioli e P. Vecchia, capitolo 4 di "Progettare la Sostenibilità", Casa Editrice Lanuovauniversitaria.it, Padova, pp.67-77.
- 2014 - "La Sostenibilità nelle politiche energetiche: efficienza negli usi, rinnovabilità delle produzioni, benefici tangibili" di R. Fazioli e P. Vecchia, capitolo 5 di "Progettare la Sostenibilità", Casa Editrice Lanuovauniversitaria.it, Padova, pp.67-77.
- 2007 - "Politiche e Regolazione del Servizio Idrico Integrato nelle principali esperienze internazionali", di R. Fazioli, P. Matino e A. Massarutto, cap. 2 di "Economia e Politica della Regolazione del Servizio Idrico. Modelli ed esperienze a confronto", Ed. CLUEB, Bologna, pp. 32-55.
- 2007 - "Proprietà e Gestione delle Infrastrutture Idriche: analisi ed

*esperienze*", di R. Fazioli e P. Matino, cap. 8 di "Economia e Politica della Regolazione del Servizio Idrico. Modelli ed esperienze a confronto", Ed. CLUEB, Bologna, pp. 193-214.

2004 - R. Fazioli, A. Eichler, P. Matino, "Quali gare per il servizio idrico integrato? Gare per l'affidamento del servizio e scelte di parziale privatizzazione per le società del settore idrico", in "Servizi Idrici: problemi e soluzioni", Roma, Federgasacqua, p. 45-69,

2002 - R. Fazioli, M. Filippini, M. Kuenzle, "La valutazione dell'efficienza delle compagnie di Bus italiane e svizzere", nel volume "L'efficienza nei Servizi Pubblici" della Banca d'Italia ([www.Bancaditalia.it](http://www.Bancaditalia.it))

2002 - Fazioli R., Antonioli B., "Strumenti innovativi per lo sviluppo e la gestione delle infrastrutture comunali", nel volume "Servizi Pubblici e Politiche Territoriali" di Grandinetti R. e Massarutto A., Angeli ed.

2000 - Fazioli R., Antonioli B., Filippini M., "Il Servizio di Igiene Urbana italiano fra concorrenza e monopolio", in Bulckaen F., Cambini C., I Servizi di Pubblica Utilità, p. 221-246, MILANO: Franco Angeli ed.

1999 - G. Bognetti, R. Fazioli, "Liberalization problems and prospects in european railways", in Regulation versus Public Property: a Comparative Analysis, vol. 70, p. 303-319, Blackwell - Ciriec International

1997 - G. Bognetti, R. Fazioli, "Public Utilities and the internationalization of the economic system" in Structural Changes and General Interest: which paradigms for the public, social and cooperative economy?, vol. 68, p. 409-423, Blackwell - Ciries international.

1997 - G. Bognetti, R. Fazioli, "Services Publique et internationalisation du système économique", in: Mutations Structurelles et Intéret Général. p. 101-113, Bruxelles, De Boeck Université - Ciriec International.

1997 - Fazioli R., "Problemi di Efficacia ed Efficienza nell'analisi economica dell'offerta di performing arts", capitolo 2 del volume (AAVV) L'offerta Teatrale in Emilia Romagna, Firenze, Casa Editrice Vallecchi di Firenze.

1996 - Fazioli R., "I mercati non concorrenziali", in Lezioni introduttive di Microeconomia, p. 101-144, Torino, G. Giappichelli Editore, ISBN: 88-348-5244-3

1996 - Fazioli R., Bognetti G. "Réseaux transeuropéennes et services publics", in AA.VV. "Services Publics et Politique Industrielle en Europe", C.I.R.I.E.C. Internationale, Liège (B).

1995 - Fazioli R., "Le tecniche di valutazione dell'efficienza nella teoria economica", capitolo 1 del volume "La misurazione dei costi e dei rendimenti nelle unità periferiche dell'amministrazione statale", a cura di A. Mancini, Ed. Il Mulino, Progetto CNR Pubblica Amministrazione, n. 31.

1995 - Fazioli R., Mancinelli S., "I risultati della sperimentazione presso le Biblioteche nazionali", capitolo 5 del volume "La misurazione dei costi e dei rendimenti nelle unità periferiche dell'amministrazione statale", a cura di A. Mancini, Ed. Il Mulino, Progetto CNR Pubblica Amministrazione, n. 31,

1994 - Fazioli R., "L'offre d'eau e d'énergie électrique en Italie", in "Les entreprises locales mixtes et le rôle des pouvoirs publics locaux dans ces formes "mixtes", a cura di B. Thiry, Bruxelles.

1994 - Fazioli R., voci: "Nazionalizzazioni" e "Controllo delle Imprese Pubbliche" della Enciclopedia dell'Impresa «Politica Economica», a cura di S. Zamagni, Torino, Ed. U.T.E.T.

1994 - Fazioli R., "La ricerca dell'efficienza nell'offerta pubblica: riflessioni su alcuni aspetti del processo di privatizzazione", in (a) mimeo per Seminario c/o Università Cattolica di Milano, maggio; (b) in La Rosa, Grandi (a cura di), "La formazione del management dell'area pubblica e dei servizi. Un modello", Ed. Angeli, Milano.

1993. "Intervento pubblico e politica della concorrenza comunitaria. Alcune osservazioni teoriche", in Bianchi, Gualtieri (a cura di) "Concorrenza e controllo delle concentrazioni in Europa", Bologna, Ed. Il Mulino, Fazioli R.

#### Seminar's and Forum's acts

2012 – "Il rapporto fra disciplina generale e disciplina di settore: problemi di efficacia, efficienza ed equità nei servizi pubblici locali. Suggestioni propositive", di R. Fazioli, in "Forum Servizi Pubblici Locali", p. 3-23, Organizzato dall'Organismo di Ricerca Giuridico-Economico a Bologna, 15/16 maggio 2012, in corso di pubblicazione sulla Rivista *Economia Pubblica*.

2012 – "Liberalizzazione e regolazione dei servizi pubblici locali in condizioni di contratti imperfetti. Analisi e suggestioni per il caso italiano", di Roberto Fazioli, paper in Riunione Scientifica Annuale della Società Italiana degli Economisti, 18-20 ottobre 2012.

2012, R. Fazioli, "La riforma della distribuzione gas in Italia: effetti e strategie per le aziende e le loro proprietà", in Atti del Convegno "La riforma della distribuzione del Gas in Italia". p. 5-51, Milano: IIR

2012 - R. Fazioli, "Il rapporto fra disciplina generale e disciplina di settore: problemi di efficacia, efficienza ed equità nei servizi pubblici locali. Suggestioni propositive", in: -. Atti del "Forum Servizi Pubblici Locali" 2012. Bologna, 15-16/5/2012, , Roma: Ricerca Giuridico Economica

2010 - R. Fazioli, "Full Cost recovery Tariffs and fair access pricing to water network in Italy", in Entretien du Reseau Européen EuroWater, Strasburgo, 24/06/2010, p. 54-72, Paris: CNRS - CIRIED HDR

2008 - R. Fazioli, "La società patrimoniale in-house: strumento di sviluppo locale", in Seminari dell'Università di Lugano. Lugano - CH, 13 maggio 2008, p. 3-21.

2005 - R. Fazioli, P. Martino, "Gestione e sviluppo delle infrastrutture idriche: assetti proprietari, valorizzazione, gestione e uso degli assets e regolazione tariffaria", in Governance Systems and Competitive Models in Water Services, Palermo, 12-14 ottobre 2005, p. 255-275, Collana FederGasAcqua.

2002 - R. Fazioli, M. Filippini, M. Kunzle, "Valutazione dell'efficienza delle compagnie di Bus italiane e svizzere", in Seminario su l'Efficienza nei Servizi Pubblici, c/o Banca d'Italia, vol. 1, p. 171-210, ROMA, Banca d'Italia.

2002 - R. Fazioli, B. Antonioli, "Strumenti innovativi per lo sviluppo e la gestione delle infrastrutture comunali", in Servizi Pubblici e Politiche Territoriali. p. 221-246, MILANO, Franco Angeli editore

2002 - R. Fazioli, M. Filippini, B. Antonioli, "Il servizio di igiene urbana italiano tra concorrenza e monopolio", in: I Servizi di Pubblica Utilità. Regolazione e Concorrenza nei nuovi mercati, vol. I, p. 221-247, MILANO, Franco Angeli editore.

2002 - R. Fazioli, "L'approccio multiutility/multiservice: maggiore efficienza per gli operatori, vantaggio per gli utenti", in La competizione nel settore gas dall'approvvigionamento al cliente finale: nuovi ruoli per gli operatori. Genova, 12-13 novembre 2002, p. 249-261, Roma, Collana FederGasAcqua.

2002 - R. Fazioli, "L'evoluzione del quadro normativo e le implicazioni sul riposizionamento strategico delle multiutilities", in Il Ruolo delle Multiutilities e Cosenza, p. 11-39, Cosenza, EdilForma-ANCE.

2001 - Fazioli R., Antonioli B., "Armonizzazione, coerenza, completezza del quadro legislativo", Atti della XII Conferenza Europea Riforma dei Servizi Idrici e Nuovi Scenari di Riferimento, Bari 25-26 ottobre 2001.

2001 - Fazioli R, Antonioli B., Biagi F., "Le Aste e i Servizi Pubblici Locali. In: Stato o Mercato?" p. 1-20, Pavia - S.I.E.P., Università di Pavia, 5-6/10/2001

CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE UTILIZZATE

2000 - Fazioli R., Antonioli B. "Franchised monopolies or side by side competition in the Italian refuse collection sector", Atti del Convegno EARIE, Losanna (CH).  
2000 - R. Fazioli, B. Antonioli, "Costruzione di una frontiera di costo efficiente per il servizio idrico, in: (I) Atti del Convegno H2O Obiettivo 2000 "Il mercato globale dei servizi idrici", Torino 3-5 maggio 2000, (II) Torino , 3-5 maggio 2000 , p. 35-60, Federgasacqua  
2000 - Fazioli R., Antonioli B., "Local finance aspects of environmental local services", Atti del Convegno E.R.S.A., Barcellona , Agosto.  
1999 - Fazioli R., Antonioli B., "Le privatizzazioni nel settore energetico e le esperienze di liberalizzazione", Rivista Economia, Ambiente, Innovazione, maggio 1999, Atti del convegno AIEE 1999.  
1998 - Fazioli R., "Fiscalità ed Ambiente", working paper, presentato per la Conferenza Nazionale Energia Ambiente 1998  
1998 - Fazioli R., "Aspetti economici della regolazione tariffaria nel settore dei Rifiuti Solidi Urbani", mimeo, documento N.A.R.S. c/o CIPE, Ministero del Bilancio, Enea, Ministero dell' Ambiente  
1997 - Fazioli R., Filippini M., "Cost Structure and Output Mix of Local Public Theatres", Working Paper, n.9601, march 1996, Institute for Empirical Research in Economics, University of Zurich (CH),  
1996 - Fazioli R., "Economia dell'arte e gestione della filiera artistica nell'industria culturale: la regolazione pubblica", in (a) Rivista Commercio, Università Bocconi, Milano, n°57; (b) Atti del convegno "Un nuovo approccio all'economia dell'arte" c/o Dipartimento di Scienze Economiche, Università degli Studi di Udine, 1996.  
1993 - Fazioli R., Segnana M., "Privatization Processes in Italy: the economic and institutional framework", working paper, presentato al "2nd EACES Conference", 24-25/9/92, Faculty of Economics, University of Groningen.  
1992 - Fazioli R., Bianchi P., Giulietti M., "Industrial Policies and the meaning of democracy", working paper, (a) "Summer Workshop on Industrial Organization", Department of Economics, University of Warwick, (b) "Summer School of Industrial Organization" Université de Nice.

*Ho maturato un'ampissima esperienza di natura scientifica e professionale (gestionale e di advising) nella gestione di Imprese pubbliche e private di settore e nella gestione (project manager) di concreti progetti realizzativi d'investimento (sia curando l'attività di Fondi d'Investimento che di Imprese operative) nei settori Energy, Idrico, Rifiuti, Trasporto e nella gestione di patrimoni e servizi d'interesse collettivo. Il connubio fra l'attività di ricerca e formazione d'alto livello con quella manageriale, e di regolazione istituzionale, mi ha consentito di potermi cimentare in diverse tipologie di sfide gestionali a livello locale, nazionale e internazionale.*

**Italiano**

**Francese**

**Inglese**